



Программа поддержки местной филантропии¹



Благотворительный фонд развития филантропии «КАФ»

[\(http://www.cafrussia.ru/\)](http://www.cafrussia.ru/)

<p>Аннотация</p> <p>Программа направлена на развитие местной филантропии в России.</p>	<p>Направления поддержки:</p> <ul style="list-style-type: none">• Поддержка организаций и людей, занимающихся развитием местных сообществ. <p>Благополучатели:</p> <ul style="list-style-type: none">• НКО• Фонды местных сообществ <p>Территориальный охват: регионы реализации программы на территории Российской Федерации определяются по итогам проведения конкурсов в рамках программы и исходя из поддержки проектов в рамках внеконкурсного финансирования.</p> <p>Рабочий язык проекта: русский</p> <p>Период реализации: С 1999 года – по настоящее время</p> <p>Статус: действующий</p>
---	---

¹ До 2017 года программа называлась «Программа развития фондов местных сообществ»

Контактные лица:

- Аврорина Лариса, руководитель программы
- Новикова Ирина, менеджер программы

Сайт проекта:

http://www.cafrussia.ru/page/programma_razvitiya_fondov_mestnih_soobshchestv

Социальные сети:

Видео о проекте: https://vk.com/video-65062595_456239035

https://vk.com/video9312594_456239307

https://vk.com/video-65062595_456239033

Контакты:

Е-mail:

- lavrora@cafrussia.ru
- inovikova@cafrussia.ru

Тел.: +7 (495) 989-41-00

Социальный вызов и причины инициации проекта

Актуальность социальной проблемы

Последние два десятилетия благотворительность в России активно развивается. Используются различные подходы, расширяется спектр моделей. Появились социально-ориентированные компании, с четкой и понятной политикой, нацеленной на развитие благотворительности, и программы, направленными на решение социальных проблем на территориях их присутствия. Фактически они работают по модели частно-государственного партнерства. Частные фонды и частные доноры также стремятся решать самые актуальные для общества проблемы. Диапазон моделей благотворительности, используемых фондами, довольно широк - от инфраструктурных проектов до адресной помощи.

Практики благотворительности весьма разнообразны, на этом поле много разных игроков, Для решения социальных проблем задействованы значительные ресурсы, которые стали доступны некоммерческому сектору - активному участнику преобразований.

Однако такой прогресс в развитии благотворительности достигнут далеко не везде, многие регионы и сообщества остались на обочине этих новых процессов. Особенно это касается территорий, удаленных от региональных центров, и сельской местности.

Во регионах, безусловно, в работе с местными сообществами используются разные модели. Но, как показало исследование, проведенное БФ «КАФ», применение большинства моделей имеет ограничения, так как они ориентированы на определенные задачи и на интересы определенной группы (местные власти, отдельная компания или бизнес-группа) или на поддержку определенной части сообщества (дети, школьники).

Меняющиеся социальные и экономические условия требуют возникновения новых отношений в сообществах, поиска новых возможностей привлечения ресурсов для развития территорий и улучшения качества жизни граждан.

Одна из эффективных моделей социального и экономического развития территорий – фонды местных сообществ. Они занимаются развитием местных сообществ, решением местных проблем, ищут наиболее эффективные способы привлечения ресурсов, стимулируют активность жителей и их вовлеченность в процессы преобразований, используют разные формы организации сотрудничества внутри самого сообщества.

«По всему миру жители воплощают в жизнь практику местной филантропии все новыми способами. Они создают новые организации, которые привлекают и распределяют местные деньги и другие ресурсы. Они настраивают программы так, чтобы те соответствовали потребностям сообщества, и повышают осведомленность о местных проблемах. Они собирают местных лидеров, укрепляют гражданское общество, а также ведут планирование на долгосрочную перспективу.

Организации местной филантропии множатся. Такой рост вызван рядом факторов. В их числе: появление фондов и других инстанций, поддерживающих развитие этой практики, гибкая организационная модель, долгосрочное финансирование, а также – распространение усилий по формированию гражданского общества по всему миру».

По словам Дженни Ходжсон из Глобального фонда поддержки Фондов Местных Сообществ, за понятием «местной филантропии» существует мощная логика, набор гипотез типа «если/то» о том, как она может получать результаты, которые важны для жителей, доноров, и практиков:

- Если люди чувствуют, что они выступают со-инвесторами в собственном развитии, то они больше заботятся о результатах.
- Если жители выкладывают на стол свои собственные ресурсы, то возникает более равноправное соотношение сил, так что получается партнерство, а не традиционные отношения донор-благотолучатель.
- Если местное население контролирует местную филантропию и вкладывается в ее развитие, то местным благополучателям приходится быть ответственными, что работает на формирование социального капитала.
- Если институты местной филантропии могут аккумулировать доверие и ресурсы, то они могут эффективно развивать сообщество.

Практики и сторонники местной филантропии обозначили три ее основополагающих блока:

РЕСУРСЫ

Местная филантропия привлекает местные ресурсы – в том числе и финансовые. Именно поэтому частные и корпоративные доноры считают ее таким эффективным инструментом, ведущим к устойчивости, позволяющей увеличивать базу ресурсов для работы с местными проблемами. Использование местных ресурсов, привлечение местных доноров, а также частое использование бессрочных эндаументов - все это дает возможность местной филантропии в долгосрочной перспективе укреплять гражданское общество.

ПОТЕНЦИАЛ

Организации местной филантропии создают долгосрочный потенциал в виде связей, знаний, инфраструктуры и необходимых гражданскому обществу лидеров, то есть такой потенциал, который при краткосрочном подходе не достижим. В частности, местная филантропия - эффективный инструмент усиления влияния граждан и их участия в жизни общества. Она имеет идеальные возможности для того чтобы помочь организациям адаптироваться к изменяющимся условиям, новым местным приоритетам, меняющимся интересам доноров и возможностям для лидерства.

ДОВЕРИЕ

Благодаря локальной системе управления и прозрачным решениям в вопросах финансирования, местная филантропия формирует доверие жителей к своим местным учреждениям и друг к другу. Этот социальный капитал укрепляет гражданское общество. Он разжигает интерес. Это создает чувство сопричастности к процессу развития. И это позволяет организациям местной филантропии эффективно собирать, информировать и мобилизовывать жителей такими способами, которые зачастую недоступны другим организациям.

Модель фондов местных сообществ наиболее развита институционально, позволяет привлекать местные инвестиции, аккумулировать ресурсы для решения различных социальных проблем и поддерживать широкий спектр инициатив как некоммерческих организаций, так и групп граждан.

Концепция фондов местных сообществ (ФМС) прочно укоренилась в России и широко признается в качестве эффективной модели благотворительности в местных сообществах. ФМС занимают уникальную нишу на пересечении бизнеса, благотворительности, управления благотворительными средствами и развития сообществ, выполняя роль «социального моста».

ФМС освоили основные принципы управления институционализированной благотворительной деятельностью. Стимулируя активность и развитие чувства ответственности в сообществах, ФМС сегодня начинают влиять на социальный климат, способствуют началу систематических изменений, по сути, формируют социальный капитал на уровне сообщества.

ФМС сумели занять место в сердцевине процессов развития сообществ, территорий. Они способствуют диалогу в регионах между различными представителями местных сообществ, помогают вырастить новых лидеров, предоставляют профессиональные услуги местным филантропам, содействуют развитию инициатив граждан и укреплению организаций гражданского общества.

Так что такое фонды местных сообществ (ФМС)? Это *грантодающие организации*, деятельность которых ограничена определенной территорией и направлена на поддержку социально значимых проектов и инициатив как некоммерческих организаций, так и групп граждан.

Источники финансирования ФМС могут быть самыми различными. Более того, их диверсификация является одной из задач фондов. ФМС привлекают средства бизнеса и частные пожертвования, фактически формируют новый тип отношений в сообществах, культуру благотворительности, создают платформу знаний о сообществах. Фонды активизируют вовлеченность граждан в решение местных проблем, создают новые и актуализируют зачастую невостребованные ресурсы в местных сообществах; формируют ответственное отношение для финансирования социально значимых инициатив на местном уровне. Фонды формируют новый тип отношений в сообществах, культуру благотворительности, создают платформу знаний о сообществах; признаны государством как эффективные СО НКО.

ФМС стремятся к созданию неприкосновенного капитала, обеспечивающего устойчивость и независимость их деятельности. Сегодня некоторые фонды уже создали эндаумент или находятся на этапе его формирования.

ФМС, пожалуй, первые некоммерческие организации в России, которые научились говорить на языке бизнеса, структурировали свою деятельность в виде профессиональных услуг различным группам в сообществах, освоили основные принципы управления институализированной благотворительной деятельностью. Гибкость модели ФМС позволяет адаптироваться к окружающим условиям и отвечать потребностям сообщества. Несмотря на разнообразие, ФМС сохраняют и поддерживают некий стандарт и идентичность организаций.

ФМС в России развиваются 20 лет, первый был создан в Тольятти в 1998 году, затем в Тюмени и Чайковском в 1999 году. Фонды местных сообществ уже стали достаточно заметным явлением. В настоящее время в РФ действуют **80** ФМС, географически покрывая территории в 11 часовых поясов – от Калининграда до Магадана. Некоторые ресурсные центры и СО НКО в той или иной степени используют модель и подходы фондов местных сообществ. Во многих регионах это единственный инструмент развития и поддержки инициатив местных жителей, формирования гражданского общества и некоммерческого сектора: практически все действующие фонды поддерживают своими ресурсами инициативные группы. Фонды стали социальным мостом в местных сообществах, объединяющим и соединяющим различные социальные группы и интересы. ФМС наиболее приближены к нуждам и потребностям сообщества. Но они не ограничиваются только пониманием нужд. Оценивая и развивая финансовые и другие ресурсы сообщества, фонды демонстрируют новые возможности активизации граждан. Они также способны к мобилизации всевозможных ресурсов, недооцененных и не учтенных сообществом.

Российские ФМС доказали, что благотворительность может развиваться не только там, где много финансовых и социальных ресурсов и сформированных связей между различными группами сообщества. За последние годы фонды появились и в «глубинке», в сельских и неиндустриальных территориях, удаленных от областных центров. Модель ФМС, пришедшая в Россию как западный образец местной филантропии, с четко обозначенными принципами и критериями, в рамках программы развития местной филантропии успешно прошла адаптацию и получила дополнительное развитие. И стала «своей», органичной. Сегодня те, кто планирует создать фонд, не обращаются к зарубежным примерам, а используют опыт и практики успешных российских ФМС. Эти ФМС продемонстрировали эффективность модели для решения вопросов местного значения и развития общественной инициативы.

В условиях развернувшегося экономического кризиса произошло сворачивание или существенное сокращение социальных инвестиций со стороны крупных компаний. Это не только привело к уменьшению ресурсов для развития сообществ, но и скорректировало политику участия компаний в

социальном партнерстве и в развитии местных сообществ, где зачастую партнером при реализации благотворительных и социальных программ выступали ФМС. Эти события значительно повлияли на ФМС России, хотя фонды в разной степени ощутили воздействие кризиса.

На самом деле кризис во многом стал проверкой на устойчивость различных моделей ФМС, которые активно развивались в последние 10 лет. Фонды местных сообществ стали привлекательной площадкой для инвестирования в решение социальных проблем со стороны среднего и малого бизнеса, а также частных жертвователей.

Основной вывод, который можно уже сделать в существующей ситуации, – ФМС смогли приспособиться к различным обстоятельствам и найти возможности для роста даже в экономически трудные времена. Главную роль в этом сыграла способность ФМС аккумулировать социальный капитал внутри своих сообществ и мобилизовать поддержку в форме человеческого капитала и помощи волонтеров в условиях, когда финансовых ресурсов становится недостаточно. Отличительной чертой последних двух лет стало расширение практик, применяемых в ФМС, для оценки потребностей в сообществах и увеличение спектра программ, содействующих социальным изменениям. ФМС стали играть более заметную роль в формировании законодательных инициатив как на федеральном, так и на региональном уровне для создания более благоприятной среды развития благотворительности.

По мере усиления влияния ФМС на развитие местных сообществ, а также в связи с тем, что в некоторых регионах появилось несколько фондов, возникла потребность в формировании объединений (альянсов). Расширение взаимодействия между некоммерческими организациями, обладающими компетенциями, ресурсами и имеющими значительный опыт работы, позволяет улучшить качество программ и повысить уровень доверия к фондам со стороны власти, бизнеса и местного сообщества. Объединение в альянсы способствует улучшению и укреплению коммуникаций между фондами на региональном и межрегиональном уровне, более эффективному обмену опытом применения и освоения новых технологий и программ, лучшему пониманию роли и места фонда в сообществе.

Новые объединения, сформированные альянсы, в которые вошли ФМС и другие игроки в поле развития благотворительности, позволили объединить профессиональные и другие ресурсы и закрепить роль ФМС как лидера в достижении социальных изменений, а также улучшить информационный обмен в области применения лучших практик.

Основные задачи, которые поставили перед собой новые объединения – альянсы – в территориях, это:

- привлечение различных ресурсов при развитии деятельности и программ ФМС;
- создание условий для развития местной филантропии в регионах, в том числе на законодательном уровне;
- оказание профессиональной помощи как действующим, так и вновь создаваемым фондам;
- совместное использование и тиражирование наиболее эффективных технологий развития местной благотворительности и программ, направленных на улучшение качества жизни населения;
- усиление потенциала территорий за счет объединения экспертных и профессиональных ресурсов как на муниципальном, так и на региональном уровнях, укрепление взаимодействия с организациями, обладающими компетенциями и ресурсами, имеющими значительный опыт работы в местных сообществах;

- интеграция и более эффективное взаимодействие с другими общественными институтами, некоммерческими организациями, деятельность которых направлена на развитие благотворительности и разработку социальных программ;
- продвижение модели и укрепление позиций ФМС на муниципальном и региональном уровне за счет объединения усилий и ресурсов;
- улучшение и укрепление коммуникаций между ФМС по применению лучших практик и подходов;
- повышение уровня доверия со стороны власти, бизнеса и сообщества.

Помимо Партнерства ФМС, к настоящему времени сформировались региональные и межрегиональные альянсы: в Северо-Западном и Приволжском федеральных округах, юге Сибири (Алтайский альянс), в Иркутской области. Каждый из альянсов ставит перед собой определенные программные задачи или объединяется под проект. Соответственно, в будущем возможно изменение количества альянсов и количества участников в зависимости от масштаба поставленных задач.

Любое объединение различных организаций – достаточно сложный процесс. Поэтому одна из задач программы - методическая и консультационная помощь в формировании таких объединений. Появившиеся альянсы, с одной стороны, демонстрируют понимание необходимости объединения ресурсов и расширение спектра задач, которые они могут решать, с другой стороны, процесс налаживания взаимодействия складывается не так просто. Основным принципом альянсов является добровольное, неформальное объединение. Только Пермский альянс принял решение официально зарегистрироваться как юридическое лицо. Видимо, это объясняется тем, что в альянс входят в основном сельские организации, и им нужен определенный юридический статус.

Так что дает объединение в альянсы, на каких принципах строится его деятельность? Вот только один пример, Соглашение альянса северо-западного федерального округа.

- расширение влияния организаций-участников на Северо-Западе РФ;
- повышение статуса организаций-участников;
- содействие развитию благотворительности на Северо-Западе РФ;
- организация систематического обмена опытом и технологиями;
- укрепление финансовой устойчивости организаций-участников и привлечение дополнительных финансовых ресурсов;
- содействие активизации внутренних ресурсов региона в области развития местных сообществ;
- лоббирование интересов участников альянса;
- повышение профессионализма сотрудников организаций-участников и решение кадровых вопросов;
- развитие внешних, в том числе международных, связей участников альянса.

Итоги деятельности вновь созданных альянсов ФМС способствовали продвижению модели и укреплению роли фондов как в регионах, так и на уровне нескольких территорий. Они стали региональными центрами развития, оформили соглашения о принципах сотрудничества и деятельности, способствуют лучшему обмену практиками и технологиями, помогают развиваться новым инициативам в соседних территориях, способствуют объединению различных благотворительных ресурсов и консолидации деятельности по развитию филантропии.

Помимо ресурсов территорий, фонды которых объединились в альянсы, есть еще и другие возможности. Лидеры альянсов и организации, которые они представляют, входят в различные профессиональные российские объединения и сети, ресурсы которых также становятся доступными для участников альянсов. В альянсах есть специалисты, которые являются членами международной сети специалистов по оценке социальных проектов и программ IPEN. Это дополнительные профессиональные ресурсы как для фондов, так и для территорий, входящих в альянсы. Фактически создание альянсов – это форма объединения и привлечения ресурсов для развития и укрепления модели фондов местных сообществ на региональном и межрегиональном уровне, что особенно актуально с учетом расстояний, которые разделяют фонды, и тех различий в социально-экономических условиях территорий, на которых работают ФМС. Альянсы становятся платформой для привлечения и обмена лучшими практиками, наработанными не только фондами, но и другими организациями, действующими в благотворительном секторе; благодаря объединению фонды стали «ближе» друг к другу. Альянсы актуализируют и объединяют зачастую разрозненные примеры и практики в области благотворительности, что позволяет фондам стать лидерами в развитии местной филантропии и местных сообществ.

Альянсы позволили объединить и привлечь дополнительные профессиональные ресурсы, усилить позиционирование и интегрировать ФМС в сообщества. Использование такого интегрального ресурса дало фондам возможность не только укрепить свои позиции, но и решать более масштабные задачи.

В программе поддержки местной филантропии постоянно осуществляется мониторинг деятельности и анализ уровня развития фондов, их потребностей в профессиональных знаниях. Поддержка региональных и межрегиональных конференций, на которых фонды могут не только обменяться опытом, но самое главное, выстроить взаимодействие, сотрудничество в рамках различных проектов, построение сетей, способствует тиражированию наиболее эффективных практик работы в сообществах.

Внешние причины инициации программы

Запрос со стороны общества и поиск наиболее эффективных моделей, внедрение практики с непосредственным участием граждан в ограниченных территориях, вовлечение широкого круга людей в благотворительную деятельность.



«Легко и просто обсуждать и развивать местную филантропию там, где есть и финансовые и человеческие ресурсы. А если нет ресурсов или их слишком мало? А если сообщество находится за сотни и тысячи километров от региональных центров и столиц? Там где нет многих привычных вещей, которые создают насыщенную и интересную жизнь в больших городах, — говорить о развитии благотворительности, как минимум странно», — говорит Лариса Аврорина, директор программы развития местной филантропии БФ «КАФ».

Внутренние причины инициации программы

Благотворительный фонд развития филантропии «КАФ» имеет 25-летний опыт развития благотворительности в России. За эти годы реализованы десятки программ и разработаны модели эффективных решений различных социальных проблем с привлечением некоммерческого сектора. Особое внимание уделяется созданию условий для устойчивости организаций и достижению социального эффекта их деятельности для сообщества. А это зачастую зависит от того (особенно в регионах) насколько для осуществления деятельности доступны местные ресурсы, насколько развиты модели объединения финансовых и нефинансовых ресурсов в территориях, существуют ли местные грантодающие центры. Для решения этих задач была создана программа развития фондов местных сообществ, которая реализуется на протяжении уже 20-ти лет. Знание некоммерческого сектора и лучших международных практик в области филантропии, наличие собственных экспертов в самых разных областях деятельности НКО – необходимые составляющие развития программы.

Целевая аудитория и стейкхолдеры проекта

Целевая аудитория (благополучатели) программы:

Основная группа благополучателей:

- Некоммерческие организации, действующие в соответствии с законодательством Российской Федерации и их сотрудники, деятельность которых отвечает следующим критериям:
 1. Деятельность географически ограничена определенным сообществом (городом, регионом).
 2. Осуществляют финансирование на конкурсной основе широкого спектра социально-значимых проектов местного значения.
 3. Привлекают финансовые средства из различных источников (от организаций, частных лиц и прочих доноров).
 4. Управляются коллегиальными органами управления, отражающими интересы различных представителей местного сообщества.
 5. Стремятся к созданию и использованию собственного капитала (неприкосновенное в течение определенного времени имущество некоммерческой организации, специально обособленное для обеспечения ее долгосрочного развития и стабильной деятельности).
- Иные некоммерческие организации, действующие в соответствии с законодательством Российской Федерации, их сотрудники, деятельность которых соответствует цели и задачам программы.

Сателлитные группы благополучателей:

- Муниципальные учреждения
- Инициативные граждане
- Жители

Отличительной особенностью модели является то, что благополучателями и донорами, жертвователями могут быть одни и те же граждане – члены местного сообщества.

Стейкхолдеры программы:

- Местные жители.

Цели и задачи

Программа направлена на развитие местной филантропии в России и заключается в формировании условий, подходов и моделей развития местной филантропии, где одну из ведущих ролей играют ФМС; в обеспечении стартовых условий для новых инициатив; поддержке начинающих и действующих фондов

Поддержка носит самый разный характер. Это и финансовый компонент (на протяжении 15 лет, начиная с 2003 года, действовала грантовая программа), и экспертно-консультационный ресурс КАФ.

Поддержка различных конференций и форумов как на региональном, так и национальном уровне, позволяет обсудить повестку сегодняшнего дня, вызовы и стратегию. Это позволяет видеть наиболее масштабные процессы, идущие в секторе и его роли в развитии местной филантропии.

Основные задачи программы:

- 1) содействие инициативам, направленным на развитие местной филантропии;
- 2) развитие культуры, инструментов, моделей местной филантропии;
- 3) укрепление взаимодействия между различными участниками, вовлеченными в развитие местной филантропии;
- 4) содействие развитию профессиональных навыков специалистов, работающих в сфере местной филантропии.

Дополнение к основным задачам программы - помощь фондам в формировании четкой стратегии развития, ориентированной на финансовую устойчивость - умение находить местные, зачастую недоиспользованные ресурсы и эффективно их использовать для решения проблем в сообществе.

Еще одна из задач программы - изучение, использование и тиражирование лучших мировых образцов в сфере филантропии; сохранение и развитие связей с международным сообществом фондов, с организациями, имеющую давнюю историю. Стажировки, участие в международных конференциях, возможность российских фондов познакомиться с лучшими мировыми образцами, - все это развивает и расширяет спектр задач фондов. В настоящее время реализуется новая программа «Вперед в будущее». Ее цель - познакомить молодых лидеров, руководителей и участников фондов трех стран: России, Канады и Германии с принципами и опытом в развитии местной филантропии.

Описание проекта

Начиная с 1999 года, Благотворительный фонд развития филантропии «КАФ» - Российская социально-ориентированная некоммерческая организация - реализует программу развития местной филантропии.

С тех пор, как в 1998 году был образован первый фонд в Тольятти, растущее сообщество ФМС прошло большой путь. Фонд «КАФ» начал заниматься развитием местной филантропии в сельских и неиндустриальных территориях в рамках проекта «Местное самоуправление и гражданское участие в сельской России» при поддержке Мирового банка. Проект был реализован в 2003–2005 годах в трех регионах России: Пермском крае, республике Адыгея

и Пензенской области. Эти регионы различались по социально-экономическому развитию, уровню зрелости некоммерческих организаций и опыту реализации благотворительных программ. Тогда авторы проекта еще не говорили о развитии местной филантропии, а скорее были заняты первыми попытками поиска и привлечения местных ресурсов для решения социальных проблем. И одной из основных задач было развитие активности и участия жителей в решении вопросов местного значения.



«В начале проекта задача казалась амбициозной, не было уверенности, что мы сможем действительно развивать местную филантропию в таких сообществах. Из выбранных регионов только в одном, Пермском крае, проект состоялся и положил начало развитию сельских ФМС в России», - рассказывает Лариса Аврорина, руководитель программы.

Сегодня в России 80 действующих ФМС в 29 субъектах российской федерации, и почти 70 % из них относятся к типу «rural funds». Это сельские фонды и фонды в удаленных, неиндустриальных территориях, где нет почти никаких денег, нет большого бизнеса. Но успешность пионеров из Пермского края и имеющийся опыт ФМС других регионов инициировали движение по распространению модели в разных регионах России. Кроме того, за последние 10 лет произошел значительный рывок в развитии интернета и информационных технологий, позволяющий интегрировать отдаленные и слабо развитые территории в общее информационное пространство. Доступ к накопленным ФМС успешным практикам, конкретным кейсам, примерам стал существенным фактором для развития модели и импульсом для неравнодушных активных людей в малых территориях.

В последние годы именно ФМС по типу «rural funds» получили наибольшее развитие. Именно их с недавних пор можно считать драйвером развития местной филантропии в России. Программа поддержки местной филантропии призвана оказывать содействие некоммерческим организациям, занимающимся работой с местными сообществами. Фонд «КАФ» занимается созданием инфраструктуры поддержки ФМС, способствуя профессионализации их сотрудников, стимулируя обмен практиками между разными ФМС. Фонд «КАФ» стремится оснащать ФМС эффективными технологиями привлечения ресурсов – как финансовых, так и человеческих.

- Участие в сетевых проектах, обмен практиками
- Расширение моделей взаимодействия с местным сообществом
- Развитие моделей частных пожертвований

Сегодня многие ФМС используют опыт коллег по сектору и сами предлагают новые решения. Так, наиболее известные технологии, которые максимально связаны именно с местным сообществом:

- Серебряный возраст
- Социальный паспорт территории
- Региональной эндаумент
- Добрый город
- Артфандрайзинг
- Молодежный банк
- #Щедрый вторник
- Круг благотворителей

В рамках программы проводятся следующие мероприятия:

- конкурсы среди некоммерческих организаций и физических лиц (утверждается отдельным Положением о конкурсах),
- внеконкурсное финансирование (утверждается отдельным Положением о внеконкурсном финансировании),
- семинары, консультирование, экспертная поддержка, мониторинг и аналитическая деятельность,
- распространение информации, публикации

Команда и партнеры

Команда:

- Мария Черток, Директор Благотворительного Фонда развития филантропии «КАФ»
 - Лариса Аврорина, руководитель программ
 - Юлия Ромащенко, директор по программной деятельности и отношениям с донорами
 - Ирина Новикова, руководитель программ
-

Ресурсное обеспечение

Немаловажную роль в становлении института ФМС сыграла поддержка различных доноров: международных фондов и агентств, российских компаний и частных лиц. В разные годы поддержку развития ФМС оказывали Мировой Банк, компания Эволюшн энд Филантропи, а также российские компании СУАЛ, РУСАЛ, Полюс Золото, ЮКОС.

Финансовые ресурсы

Бюджет программы в 2018 году составил 6 509 183,5 рублей. Источниками финансирования программы выступают пожертвования российских и зарубежных юридических и физических лиц, гранты и финансовая деятельность фонда.

Достигнутые результаты

Непосредственные результаты

Сегодня действуют 80 ФМС в 29 субъектах РФ, 70% работают в сельских и удаленных от региональных центров территориях.

Социальные результаты

Фонды стали центрами и лидерами в развитии местной филантропии. Накопили значительные практики в работе с местным сообществом и эффективно тиражируют лучшие образцы деятельности. Благодаря грантодающей деятельности фондов в территориях создан экспертный ресурс для оценки эффективности предлагаемых решений. Развивается донорское сообщество за счет привлечения малого и среднего бизнеса.

Фонды стали реальной переговорной площадкой, участие в управляющих органах представителей местной власти и бизнеса позволяет находить консолидированные ресурсы и решения, лучше выстраивать отношения и находить новые возможности и ресурсы для решения проблем.

Социальный эффект

Основным принципом деятельности фондов является прозрачность деятельности и подотчетность сообществу. Фонды ежегодно публикуют отчеты о своей деятельности и представляют их сообществу.

Фонды активно развивают волонтерские программы

Деятельность фондов и участие в крупных сетевых программах, национальных проектах, таких как Щедрый вторник, особенно в удаленных от центра территориях, позволяет интегрировать эти территории в масштабные проекты, формирует чувство причастности, а не оторванности.

Так, региональными координаторами национальной инициативы «Щедрый вторник» в 2019 году стали фонды «Мельница» и «Перспектива». Первый находится в поселке Пряжа, Республика Карелия. Второй - в селе Майма. Республика Алтай.

Внутренняя и внешняя оценка

Дизайн и развитие программы опираются на анализ деятельности фондов, оценку уровня их развития. Регулярно проводится мониторинг, проводятся исследования и публикуются аналитические доклады, представленные как фондам, так и экспертному сообществу как на национальном, так и международном уровнях. Для проведения внутренней и внешней оценки программы привлекаются как российские, так и международные эксперты.

Отзывы благополучателей



«За годы реализации программы поддержки и развития фондов местных сообществ в России в некоммерческом секторе произошли кардинальные изменения. В частности – удалось выйти на новый уровень развития некоммерческих организаций по модели «фонд местного сообщества», местная филантропия развивается в малых городах и сельских территориях. Роль программы в развитии гражданского общества страны подтверждается положительной динамикой появления ФМС и их роста благодаря системной - финансовой, экспертной, методической - поддержке Благотворительного фонда развития филантропии «КАФ».

На данный момент в стране действуют 80 фондов, большая часть из которых расположена в малых городах и сельских поселениях. Фонд «КАФ» сопровождает фонды местных сообществ, меняя программу, корректируя ее под процессы развитие сектора. Так, постепенно региональные ФМС стали объединяться в тематические и региональные Альянсы, которые также активно поддерживаются в рамках программы – методически и информационно. Программа позволила вывести ФМС в России на новый уровень, придать благотворительным акциям более высокий статус, сделать программы фондов более значимыми. Отвечая современным требованиям развития некоммерческого сектора, фонд развития филантропии «КАФ» проводит регулярные исследования ФМС, стимулирует тиражирование актуальных технологий и поддерживает внедрение новых инструментов в работу фондов местных сообществ.

*Нина Самарина, президент фонда поддержки социальных инициатив
"Содействие" www.sodeistvieperm.ru. Председатель НП "Альянс ФМС Пермского края" www.fmspk.org*



Программа развития местных сообществ помогла создать в Пскове благотворительный фонд развития местного сообщества «Добрый город». Попытки организации подобного центра помощи граждан друг другу, развития благотворительности предпринимались не раз, но увенчались успехом в 2015 году, когда свое плечо подставил «КАФ».

Особое внимание псковичи уделили работе попечительских советов. При помощи программы были обнаружены наиболее эффективные модели таких советов, формы взаимодействия с попечителями. В повестку дня был поставлен вопрос, как привлечь к работе совета бизнес, чтобы не разочаровать ни его, ни себя. Найдены ответы в поиске алгоритмов эффективности и самооценки. Эта работа была масштаба не только Пскова, но и всей страны. Ее результатами пользуются многие фонды.

Помимо использования опыта коллег из других регионов, псковичи нашли свою особую нишу в филантропии и меценатстве, используя технологию «Круг благотворителей». Она помогает находить интересные проекты и привлекать к их реализации широкий круг добровольных помощников. Интересно, что, взяв старт в Пскове, «Круг» расширился до районного масштаба. На сегодняшний день прошло уже 6 таких мероприятий в области.

Впервые в Псковской области создается и Карта местных инициатив #Силавместе. Она поможет познакомить и объединить активных граждан, НКО, бизнес, чтобы Добро ширилось, привлекая в свои ряды все новых своих сторонников.

Семен Никонов, председатель Совета БФ "Добрый город"



Фонд «Мельница» был создан в октябре 2014 года. Основная задача фонда и на момент создания, и по сей день - поддержка инициатив внутри местного сообщества. В конце зимы 2015 года мы узнали, что САФ Россия проводит конкурс «Инициатива» в рамках «Программы развития фондов местных сообществ» (сейчас она называется «Программа развития местной филантропии»).

Предложенная организаторами конкурса модель работы фонда как фонда местного сообщества была нам близка и понятна. В этом смысле мечты и надежды участников фонда полностью соответствовали желанию организаторов открытого конкурса «Инициатива». Поэтому мы без малейших сомнений отправили заявку на участие в этом конкурсе.

Благодаря тому, что наша заявка прошла конкурсный отбор, фонд получил средства на самые первые и самые необходимые расходы. Совсем молодой, полугодовалый фонд нуждался в совсем базовых вещах: минимальном офисном оборудовании, оплате банковских расходов и прочих расходов, с которыми сталкивается любая НКО на самом старте своего существования, в тот момент, когда средств еще совсем нет. Обретение материально-технической базы стало отличным стартом для дальнейшей деятельности фонда в первые годы его существования. Да и в целом, победа в конкурсе заставила участников фонда почувствовать уверенность в своих силах.

Программа обмена опытом с иностранными коллегами позволила привезти на нашу территорию новую фандрайзинговую технологию: «Круг благотворителей». Эта технология отлично интегрировалась в жизнь местного сообщества. Первый «Круг» мы провели в Пряже (в районном центре территории, на которой мы работаем) в 2018 году. Результатом «Круга» стало то, что более 70 человек поселка внесли свой финансовый и посильный вклад в три проекта, которые в течение 3-х месяцев были реализованы на территории поселка. Сейчас эти проекты не только радуют глаз жителей, но и представляют собой пример того, как местное сообщество может самостоятельно менять территорию, на которой оно существует. В 2019 году мы провели уже 7 «Кругов» на территории района и все прошли успешно: было много гостей, большая часть из которых стала новоиспеченными филантропами для своего родного поселения. Большая часть проектов уже реализована на данный момент, так что мы можем смело утверждать, что обмен опытом и финансовая поддержка «Программы развития местной филантропии», стали ключевым для дальнейшей деятельности нашего фонда. Мы многое узнали о нашем местном сообществе, а местное сообщество узнало многое о нас, о филантропии и о себе самом.

Вера Титова, сотрудница фонда «Мельница»

Отличительные особенности и передовой опыт проекта

ФМС смогли приспособиться к различным обстоятельствам и найти возможности для роста даже в экономически трудные времена. Главную роль в этом сыграла способность ФМС аккумулировать социальный капитал внутри своих сообществ и мобилизовать поддержку в форме человеческого капитала и помощи волонтеров в условиях, когда финансовых ресурсов становится недостаточно.

По мере усиления роли и влияния ФМС в развитии местных сообществ, а также появления регионов, на территории которых действуют несколько фондов, возникла потребность в формировании объединений (альянсов). Институционально и географически близким фондам это дает возможность объединить усилия по продвижению модели ФМС и укреплению их роли и позиций в регионах. Объединение и расширение практики взаимодействия с другими некоммерческими организациями, обладающими компетенциями, ресурсами и имеющими значительный опыт работы в местных сообществах, также позволяет улучшить качество программ и повысить уровень доверия к фондам со стороны власти, бизнеса и местного сообщества.

Объединение в альянсы способствует улучшению и укреплению коммуникаций между фондами на региональном и межрегиональном уровне, более эффективному обмену опытом по применению и освоению новых технологий и программ, продвижению модели и лучшему пониманию роли и места фонда в сообществе. Новые объединения, сформированные альянсы, в которые вошли ФМС и другие игроки в поле развития благотворительности, позволили объединить профессиональные и другие ресурсы и закрепить роль ФМС как лидера в достижении социальных изменений, а также улучшить информационный обмен в области применения лучших практик.

Отличительной чертой последних *двух лет* стало расширение практик, применяемых в ФМС, для оценки потребностей в сообществах и увеличение спектра программ, содействующих социальным изменениям. ФМС стали играть более заметную роль в формировании законодательных инициатив как на федеральном, так и региональном уровне для создания более благоприятной среды развития благотворительности. Отличительные особенности программы развития местной филантропии заключаются в том, что БФ «КАФ» развивает новые подходы к привлечению местных, локальных ресурсов для решения проблем сообщества. Способствует включению удаленных территорий в масштабные национальные процессы и проекты, связанные с развитием благотворительности и местных сообществ, такие как например «Щедрый вторник». Наш подход ориентирован на «доставку» лучших социальных технологий и практик в самые удаленные территории России.

Программа способствует применению и использованию новых подходов работы в сообществе, Так за последние два года было проведено 23 «Донорских круга» в абсолютно разных сообществах, городах и маленьких поселках». Было собрано 2,5 млн. рублей. Это новый формат привлечения финансирования на социальные проекты. Программа способствует и поддерживает площадки, где происходит обмен практиками, например, региональные и межрегиональные конференции, где происходит обсуждение и формирование повестки дня в местной филантропии. Впервые в 2019 году был проведен форум ФМС России, от Камчатки до Калининграда, на котором обсуждались ценности и видение будущего ФМС в России.

Планы дальнейшего развития

Практика развития фондов местных сообществ, их разнообразие и продвижение в самые удаленные от центра территории и небольшие по численности сообщества, (так в поселке Пряжа, республика Карелия, проживают 3500 человек и действует один из самых успешных фондов «Мельница»), свидетельствует о существующем в обществе запросе на участие в процессах развития, получения знаний о возможных ресурсах для улучшения качества жизни. БФ «КАФ» уже на протяжении 20-ти лет реализует программу развития фондов местных сообществ. Это самая долгосрочная программа БФ «КАФ», сохранившая свою миссию, при этом постоянно учитывающая изменения во внешней среде, уровне развития и состоятельности фондов, и корректирующая свои задачи с учетом этого. Сегодня как никогда актуальна тема поисков собственных ресурсов на территориях, необходимость более активного участия граждан в жизни сообщества. Приобретенный опыт, знание некоммерческого сектора и территорий, полученных в ходе реализации проектов и программ, наличие высококвалифицированных экспертных ресурсов по самым разнообразным проблемам социальной жизни, наличие опыта и практики в развитии местных сообществ БФ «КАФ» – все это является основой продолжения программы и расширения спектра ее задач.

Документы проекта

- Положение о программе

Публикации о проекте

1. http://www.cafrussia.ru/page/kogda_razmer_imeet_znachenie_1
2. http://www.cafrussia.ru/page/analiticheskiy_doklad_mestnaya_filantropiya_nacionalnogo_znacheniya
3. http://www.cafrussia.ru/page/ubeditelnie_proyavleniya_mestnoi_filantropii
4. http://www.cafrussia.ru/page/programma_razvitiya_fondov_mestnih_soobshchestv
5. <https://philanthropy.ru/analysis/2019/11/07/82394/>
6. <https://philanthropy.ru/?s=%D0%9E%D0%BB%D1%8C%D0%B3%D0%B0+%D0%92%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%86%D0%B5%D0%B2%D0%B0>
7. <https://philanthropy.ru/?s=%D0%9D%D0%B8%D0%BD%D0%B0+%D0%A1%D0%B0%D0%BC%D0%B0%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B0>
8. <https://philanthropy.ru/cases/2017/10/03/55172>
9. <https://philanthropy.ru/cases/2019/09/16/79001/>
10. <https://philanthropy.ru/cases/2019/02/27/73056/>
11. http://old.miloserdie.ru/articles/lyudi-kotorye-puskayut-korni-fondy-mestnyh-soobshhestv?fbclid=IwAR3xJCTtjeZSRU_NUuT98u0FFs5vCRx2haK_tQdTvBb2Ktj9NupVPWDgCXc

Ключевые слова: фонд местного сообщества, местная филантропия, альянсы.